

# Piotr Ciżkowicz

---

## DOŚWIADCZENIE ZAWODOWE

---

2016 i nadal **Luma Investment S.A.** Warszawa

### ***Członek Zarządu***

#### *Zakres obowiązków:*

Nadzór nad grupą kapitałową obejmującą podmioty z branży hutniczo-odlewniczej o wartości ok. 120 mln euro, zatrudniające ponad 1000 osób.

Budowa strategii i portfela celów inwestycyjnych funduszu VC skoncentrowanego na podmiotach z branży nowych technologii działających w obszarach Fintech, Automation of Knowledge Work, IoT i Data Science.

---

2016 i nadal **Radpol S.A.** Warszawa

### ***Członek Rady Nadzorczej***

---

2016 i nadal **Bydgoski Park Przemysłowo-Technologiczny** Bydgoszcz

### ***Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej***

---

2012 – 2015 **Polskie Koleje Państwowe S.A.** Warszawa

### ***Członek Zarządu***

*W 2012 r. Grupa PKP składała się z 13 spółek, zatrudniała 85 tys. pracowników, posiadała 100 tys. nieruchomości, a jej wartość szacowano na 30 mld zł. Do zakresu obowiązków należała koordynacja i nadzór nad kompleksową zmianą sposobu zarządzania i struktury Grupy PKP. Główne projekty to:*

- prywatyzacja PKP CARGO S.A. (2 mld PLN, PKP Energetyka S.A. (1,41 mld PLN), TK Telekom Sp. z o.o. (221 mln PLN), Polskich Kolei Linowych S.A. (215 mln PLN),
- spłata zadłużenia PKP S.A. (z 4 mld PLN w 2011 r. do 0,5 mld PLN w III kw. 2015 r.),
- zwiększenie poziomu absorpcji funduszy UE z 12% w 2011 r. do 99% w 2015 r.,
- zabezpieczenie finansowania kluczowych projektów inwestycyjnych Grupy PKP na lata 2014-2015 w zakresie infrastruktury kolejowej i zakupu taboru na kwotę ok. 7 mld PLN,
- wprowadzenie do eksploatacji 60 składów Pendolino (Alstom), Flirt (Stadler/Newag) i Dart (PESA) wraz z renegotiacją zasad realizacji kontraktów na ich dostawę o wartości ponad 4 mld PLN,
- uruchomienie i koordynacja 3-letniego programu poprawy jakości obsługi pasażerów Grupy PKP (modernizacja ok. 100 dworców kolejowych o łącznej wartości ponad 1 mld PLN, wprowadzenie

kilkuset inicjatyw zwiększających komfort i bezpieczeństwo podróżnych); efekt: wzrost liczby pasażerów PKP Intercity o 35% r/r w Q3 2015,

- program sprzedaży nieruchomości w latach 2012-2015 o łącznej wartości ponad 1 mld PLN,
- stworzenie spółki deweloperskiej z docelowym portfelem projektów o wartości ponad 8 mld EUR
- restrukturyzacja spółek Grupy PKP: centralizacja funkcji wsparcia, pionizacja działalności podstawowej, zarządzanie procesami (lean), zarządzanie przez cele, system motywacyjny dla pracowników, redukcja zatrudnienia 12 tys. osób; efekt: zwiększenie poziomu dywidend z 89 mln PLN w 2011 r. do 179 mln PLN w 2014 r.,
- stworzenie grupy zakupowej – wartość przeprowadzonych postępowań: 2,2 mld PLN, wygenerowane oszczędności: 130 mln PLN.

#### ***Członkostwo w radach nadzorczych:***

2014 – 2015, PKP Intercity S.A. – Przewodniczący Rady Nadzorczej

2014 – 2015, PKP Cargo S.A. - Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej

2012 – 2014, PKP Energetyka S.A. - Przewodniczący Rady Nadzorczej

2013 – 2014, TKTelekom Sp.z o.o. - Przewodniczący Rady Nadzorczej

2012 – 2013, PKP Informatyka Sp. z o.o. - Przewodniczący Rady Nadzorczej

---

2008-2012

**Ernst & Young Business Advisory**

Warszawa

#### ***Dyrektor Zespołu Analiz Ekonomicznych, Główny Ekonomista***

##### *Zakres obowiązków:*

Stworzenie i kierowanie interdyscyplinarnym zespołem doradztwa ekonomicznego z rocznym budżetem przychodowym ponad 2 mln zł (przykładowe projekty: analiza przekształceń własnościowych w Polsce i Europie; wpływ energetyki wiatrowej na wzrost gospodarczy w Polsce; specjalne strefy ekonomiczne po 2020 roku - analiza dotychczasowej działalności oraz perspektywy funkcjonowania; strategia rozwoju szkolnictwa wyższego w Polsce; analiza wpływu polityki handlu emisjami CO2 na perspektywy rozwoju gospodarczego Polski)

Analizy dotyczące bieżących tematów makroekonomicznych oraz perspektyw rozwoju gospodarki Polski i pozostałych nowych krajów członkowskich UE dla klientów E&Y i mediów

Kierowanie programem badań nad jakością funkcjonowania instytucji publicznych w Polsce (program „Sprawne Państwo”)

---

2005 - obecnie

**Szkoła Główna Handlowa**

Warszawa

#### ***Adiunkt w Katedrze Międzynarodowych Studiów Porównawczych***

##### *Zakres obowiązków:*

Prowadzenia zajęć dydaktycznych z przedmiotów „Ekonometria”, „Ekonomia”, „Ekonometria stosowana” oraz „Ekonomia sektora publicznego” (również w języku angielskim) oraz seminarium magisterskiego i licencjackiego

Prowadzenie badań nad oceną skutków polityki gospodarczej i determinantami wzrostu gospodarczego (ponad 50 publikacji naukowych w tym 10 wydanych w czasopiśmie z tzw. listy filadelfijskiej)

---

2002 - 2008

**Narodowy Bank Polski**

Warszawa

***Naczelnik, Wydział Międzynarodowych Studiów Porównawczych (2003-2008)***

***Starszy Specjalista, Wydział Międzynarodowych Studiów Porównawczych (2002-2003)***

*Zakres obowiązków:*

Zarządzanie zespołem badawczym (7 osób) zajmującym się analizami makroekonomicznymi

Przygotowywanie raportów analitycznych dla Prezesa NBP i Rady Polityki Pieniężnej; udział na prawach eksperta w posiedzeniach Rady Polityki Pieniężnej oraz Zarządu NBP

Udział w Grupie Makroekonomicznej definiującej tematykę badań naukowych i kierunki rozwoju instrumentów prognostycznych stosowanych w NBP.

---

2001 - 2002

**Kredyt Bank S.A.**

Warszawa

***Specjalista, Wydział Planowania i Analiz***

*Zakres obowiązków:*

Stworzenie aplikacji do konstrukcji planu finansowego banku

Stworzenie narzędzi usprawniających przetwarzanie i agregację danych w bazach danych (agregacja z poziomu oddziałów i weryfikacja poprawności danych w oparciu o zestaw założeń)

---

2001 - 2004

**SGA Consulting**

Warszawa

***Własna działalność gospodarcza***

Tworzenie dostosowanych do potrzeb klienta systemów przetwarzania danych i wspomagania decyzji zarządczych (raportowanie, prognozowanie, budżetowanie, data-mining)

Kilkanaście zrealizowanych projektów dla m. in. Orbis S.A., Matrix S.A., DFF S.C., Horizon.net

---

2000 - 2001

**Raiffeisen Bank Polska S.A.**

Warszawa

***Analitik Finansowy, Wydział Kontrolingu***

*Zakres obowiązków:*

Tworzenie modeli ekonometrycznych do prognozowania wielkości budżetowych

Projektowanie i obsługa baz danych w Access i Excel oraz tworzenie procedur czyszczących i przetwarzających dane dla potrzeb analiz decyzyjnych

Stworzenie aplikacji do automatycznego tworzenia raportów dla Zarządu banku

---

1998 - 2000

**Ministerstwo Finansów**

Warszawa

**Asystent Ministra Finansów** (jako wolontariusz do 1999)

*Zakres obowiązków:*

Przygotowywanie analiz i symulacji dla Ministra Finansów dotyczących polityki fiskalnej, rynku pracy i edukacji

Asystowanie Ministrowi Finansów w wybranych spotkaniach

---

## **WYKSZTAŁCENIE**

---

2010-2016

**Szkoła Główna Handlowa**

Warszawa

Stopień doktora habilitowanego nauk ekonomicznych uzyskany w Kolegium Analiz Ekonomicznych

Temat pracy habilitacyjnej (cyklu artykułów naukowych): *Przyczyny zróżnicowania wyników ekonomicznych ze szczególnym uwzględnieniem roli polityki gospodarczej – analiza porównawcza z wykorzystaniem narzędzi ekonometrii panelowej*

---

2005-2008

**Szkoła Główna Handlowa**

Warszawa

Stopień doktora nauk ekonomicznych uzyskany w Kolegium Analiz Ekonomicznych

Temat rozprawy doktorskiej: *Inflacja a inwestycje – wnioski dla polityki pieniężnej*

Promotor: Prof. Leszek Balcerowicz

---

1997-2002

**Szkoła Główna Handlowa**

Warszawa

Stopień magistra na kierunku Ekonomia, absolutorium punktowe z kierunków Metody Ilościowe i Systemy Informatyczne oraz Finanse i Bankowość

Tytuł pracy magisterskiej: *Działalność inwestycyjna OFE a polski rynek kapitałowy*

Promotor: Prof. Leszek Balcerowicz

---

2001

**Związek Banków Polskich**

Warszawa

Studium Bankowości zakończone egzaminem i uzyskaniem tytułu Dyplomowanego Pracownika Bankowego

---

## **POZOSTAŁE UMIEJĘTNOŚCI**

---

Język angielski i niemiecki na poziomie bardzo dobrym

Analiza statystyczna i modelowanie ekonometryczne przy użyciu programów STATA, Gretl, Eviews, Matlab, Statistica; Optymalizacja wielokryterialna przy użyciu programu Solver

Programowanie w języku Visual Basic (kilkanaście zrealizowanych aplikacji)

Doświadczenie w wystąpieniach publicznych (kilkadziesiąt konferencji) i medialnych (ponad 200 wystąpień telewizyjnych i radiowych, kilkadziesiąt artykułów i wywiadów w prasie codziennej)